

機能強化計画の進捗状況(要約) [地域銀行版]

1. 15年度の全体的な進捗状況及びそれに対する評価

15年4月よりスタートさせた3か年計画の第15次長期経営計画『CAT2003』および機能強化計画に基づき、具体的取組策に着手し、行内組織の態勢整備・強化や人材育成、政府系金融機関等外部機関との連携強化・活用をはかる等により、中小企業金融の再生及び健全性の確保、収益性の向上等に向けた態勢の整備・強化は図れている。

2. 15年10月から16年3月までの進捗状況及びそれに対する評価

15年8月策定の機能強化計画に基づき、具体的取組策に本格的に着手し、行内組織の態勢整備・強化や人材育成、政府系金融機関等外部機関との連携強化・活用をはかる等により、中小企業金融の再生及び健全性の確保、収益性の向上等に向けた態勢の整備・強化は図れている。

3. アクションプログラムに基づく個別項目の計画の進捗状況

| 項目 | 具体的な取組み | スケジュール | | 進捗状況 | | 備考(計画の詳細) |
|---|--|---|---|---|--|---|
| | | 15年度 | 16年度 | 15年度 | 15年10月～16年3月 | |
| I. 中小企業金融の再生に向けた取組み | | | | | | |
| 1. 創業・新事業支援機能等の強化 | | | | | | |
| (1) 業種別担当者の配置等融資審査態勢の強化 | ① 業種別担当者の配置 ② ソフト情報の収集・蓄積と与信判断への活用 | ① 海運業、土木・建設業の業種別担当者の配置 ② 本部・営業店間の情報連絡体制の構築、取引先企業への出向者からの情報収集と連携 | ② 取引先企業への出向者からの情報収集と連携 | ① 10年7月より、船舶貸渡業の業種別担当者を配置し、現在まで継続。14年10月より、海運会社へ研修生1名を派遣し、15年9月末で終了。15年10月より、上記研修生を外航海運業の業種別担当として配置。15年10月、土木・建設業の業種別担当者を配置 ② 15年9月、企業情報入力システムの基本設計完了。15年11月より、企業情報入力システム稼動。15年12月より、外部出向者より情報収集し、与信判断に活用。 | ① 15年10月より、上記研修生を外航海運業の業種別担当として配置。15年10月、土木・建設業の業種別担当者を配置(対象企業39社) ② 15年11月より、企業情報入力システム稼動。15年12月より、外部出向者より情報収集し、与信判断に活用。 | |
| (2) 企業の将来性や技術力を的確に評価できる人材の育成を目的とした研修の実施 | ① 外部派遣研修の活用 ② 集合研修の一層の充実 ③ 通信教育の受講促進 | ① 第二地銀協「目利き研修」の受講、中小企業大学校への派遣 ② ブロック別「目利き研修」の実施、集合研修の実施 ③ 通信教育の受講 | ① 第二地銀協「目利き研修」の受講、中小企業大学校への派遣 ② ブロック別「目利き研修」の実施、集合研修の実施 ③ 通信教育の受講 | ① 15年9月、審査部1名が第二地銀協「目利き研修(上級者向け)」を受講。15年上期、中小企業大学校入学試験に1名が合格し、15年10月、中小企業大学校へ派遣。15年12月、法人営業部1名が第二地銀協「目利き研修(上級者向け)」を受講。15年12月、営業店役員者6名が第二地銀協「目利き研修(中級者向け)」を受講。16年1月、法人営業部1名が第二地銀協「目利き研修(上級者向け)」を受講。16年2月、審査部1名が第二地銀協「目利き研修(上級者向け)」を受講。16年3月、法人営業部1名が第二地銀協「目利き研修(上級者向け)」を受講。16年3月、営業店役員者1名が第二地銀協「目利き研修(中級者向け)」を受講。 ② 15年11月、法人渉外担当者29名を対象として、「目利き研修(IT関係)」を実施。16年1月、法人渉外担当者36名・一般渉外担当者6名を対象として、「目利き研修(機械製造)」を実施。 ③ 15年10月より、一般渉外担当者196名が「中小企業経営支援アドバイザーコース」を受講。15年10月より、法人渉外担当者64名が「法人営業スキルアップコース」を受講。15年11月より、営業店役員者126名が「創業・新事業支援コース」を受講。 | ① 15年10月、中小企業大学校へ1名派遣。15年12月、法人営業部1名が第二地銀協「目利き研修(上級者向け)」を受講。15年12月、営業店役員者6名が第二地銀協「目利き研修(中級者向け)」を受講。16年1月、法人営業部1名が第二地銀協「目利き研修(上級者向け)」を受講。16年2月、審査部1名が第二地銀協「目利き研修(上級者向け)」を受講。16年3月、営業店役員者1名が第二地銀協「目利き研修(中級者向け)」を受講。 ② 15年11月、法人渉外担当者29名を対象として、「目利き研修(IT関係)」を実施。16年1月、法人渉外担当者36名・一般渉外担当者6名を対象として、「目利き研修(機械製造)」を実施。 ③ 15年10月より、一般渉外担当者196名が「中小企業経営支援アドバイザーコース」を受講。15年10月より、法人渉外担当者64名が「法人営業スキルアップコース」を受講。15年11月より、営業店役員者126名が「創業・新事業支援コース」を受講。 | ① 第二地銀協「目利き研修」の受講(上級者向け:4名、中級者向け20名)、中小企業大学校への派遣 ② ブロック別「目利き研修」の実施(講師:第二地銀協研修受講者)、集合研修の実施(対象:支店長・役員70名程度、法人渉外担当者50名程度) ③ 通信教育の受講促進(対象:支店長・役員70名程度、法人渉外担当者50名程度、一般渉外担当者200名程度) |

| 項目 | 具体的な取組み | スケジュール | | 進捗状況 | | 備考(計画の詳細) |
|--|---|---|---|--|---|--|
| | | 15年度 | 16年度 | 15年度 | 15年10月～16年3月 | |
| (3)産学官とのネットワークの構築・活用や日本政策投資銀行との連携。「産業クラスターサポート会議」への参画 | ①産学官のネットワークの活用による情報連携 ②日本政策投資銀行との情報連携 | ①産学官のネットワークの活用による情報連携 ②日本政策投資銀行との情報連携 | ①産学官のネットワークの活用による情報連携 ②日本政策投資銀行との情報連携 | ①15年4月・9月、第1回・第2回徳島県技術移転連絡会議に参加。15年6月・12月、第1回・第2回四国地区産業クラスターサポート金融会議へ参加。15年6月、四国テクノリッジフォーラムに入会、15年10月、マッチング事業セミナーに参加。毎月の例会等を通じ、(社)徳島ニュービジネス協議会との情報連携を実施。15年7月、徳島大学ベンチャープラットフォーム設立総会に参加し、四国TLOとの情報連携を実施。15年8月・12月・16年3月、徳島県経済再生戦略会議に参加。15年11月、徳島大学ベンチャープラットフォームへ委員として参画決定。 ②15年4月・6月、徳島市内のPFI案件について意見交換会を開催。15年6月、日本政策投資銀行主催のPFI研修に参加。15年10月・12月、日本政策投資銀行主催のベンチャーファンド研究会に参加。 | ①15年10月、マッチング事業セミナーに参加。15年11月、徳島大学ベンチャープラットフォームへ委員として参画決定。15年12月・16年3月、徳島県経済再生戦略会議に参加。 ②15年10月・12月、日本政策投資銀行主催のベンチャーファンド研究会に参加。 | ①四国地区産業クラスターサポート金融会議への参加、四国テクノリッジフォーラムへの入会と各種事業への参加、(社)徳島ニュービジネス協議会や四国TLOとの情報連携、徳島大学との情報連携(徳島県技術移転連絡会議への参加等)、徳島県との情報連携(徳島県経済再生戦略会議への参加等) |
| (4)ベンチャー企業向け業務に係る、日本政策投資銀行、中小企業金融公庫、商工組合中央金庫等との情報共有、協調投融資等連携強化 | ①ベンチャー企業向け業務への独自での積極的取組み ②日本政策投資銀行、中小企業金融公庫、商工組合中央金庫等との連携強化による技術評価ノウハウの取得や情報共有、協調融資の実施 | ①ベンチャー企業向け業務への独自での積極的取組み ②日本政策投資銀行、中小企業金融公庫、商工組合中央金庫等との連携強化による技術評価ノウハウの取得や情報共有、協調融資の実施 | ①ベンチャー企業向け業務への独自での積極的取組み ②日本政策投資銀行、中小企業金融公庫、商工組合中央金庫等との連携強化による技術評価ノウハウの取得や情報共有、協調融資の実施 | ①15年4月以降、「地域ベンチャーファンド」の創設に向けて、情報収集を実施。15年7月・9月、第1回・第2回ニュービジネス審査委員会(平成15年7月より頭取が委員長就任)を開催。(案件総数4社、130百万円のうち3社100百万円を採り上げ。)15年9月・16年1月、徳島県審査委員会に中小企業創造活動促進法に基づく間接投資事業として、2社、80百万円を申請。15年11月・16年3月、2社80百万円を実行。15年10月・11月・16年3月、第3回・第4回・第5回ニュービジネス審査委員会を開催。(案件総数4社108百万円のうち3社78百万円を採り上げ。)16年3月、徳島県および四国内のベンチャー企業を対象としたベンチャーファンドに100百万円を出資。 ②15年9月、中小企業金融公庫との協調融資として、1社20百万円を取組み。15年11月、商工組合中央金庫と協調融資として、1社30百万円を取組み。16年2月、日本政策投資銀行、中小企業金融公庫、商工組合中央金庫と業務協力協定を締結。当行ニュービジネス資金取組先に中小企業金融公庫と連携し、成長新事業育成特別融資(県内初・新株予約権付社債)を提案、16年3月、社債20百万円を発行決定。15年7月以降、各政府系金融機関への訪問や主催会議・研修への参加により、情報連携を実施。 | ①15年10月・11月・16年3月、第3回・第4回・第5回ニュービジネス審査委員会を開催。(案件総数4社108百万円のうち3社78百万円を採り上げ。)15年11月・16年3月、徳島県審査委員会に中小企業創造活動促進法に基づく間接投資事業として、2社80百万円を実行。16年3月、徳島県および四国内のベンチャー企業を対象としたベンチャーファンドに100百万円を出資。15年下期も継続して、「地域ベンチャーファンド」の創設に向けて、情報収集を実施。 ②15年11月、商工組合中央金庫と協調融資として、1社30百万円を取組み。16年2月、日本政策投資銀行、中小企業金融公庫、商工組合中央金庫と業務協力協定を締結。16年3月、当行ニュービジネス資金取組先に中小企業金融公庫と連携し、成長新事業育成特別融資(県内初・新株予約権付社債)20百万円を発行決定。15年下期も継続して、各政府系金融機関への訪問や主催会議・研修への参加により、情報連携を実施。 | ①中小企業創造活動促進法に基づく間接投資事業の推進(15年度で終了予定)、「地域ベンチャーファンド」の創設に向けた徳島県等との連携、当行独自のベンチャー資金(とくぎんニュービジネスサポート)の積極的な取組みのための「ニュービジネス審査委員会」の定期的な開催 ②日本政策投資銀行、中小企業金融公庫、商工組合中央金庫等との情報交換会の開催 |

| 項目 | 具体的な取組み | スケジュール | | 進捗状況 | | 備考(計画の詳細) |
|---|---|--|---|---|--|--|
| | | 15年度 | 16年度 | 15年度 | 15年10月～16年3月 | |
| (5) 中小企業支援センターの活用 | ① 中小企業支援センターとの連携強化による積極的な活用 | ① 中小企業支援センターとの連携強化による積極的な活用 | ① 中小企業支援センターとの連携強化による積極的な活用 | ① 15年6月・8月、支援機能について通達・文書にて営業店に周知。15年11月、中小企業支援センターのプロジェクトマネージャーを講師として、経営戦略セミナーを開催。16年2月、中小企業支援センターのサブマネージャーを講師として、経営戦略セミナーを開催。16年3月、中小企業利用ガイドブックを全店に配布。15年度、ISO取得を目指す企業に対して、専門家派遣事業を紹介。(実績2社) | ① 15年11月、中小企業支援センターのプロジェクトマネージャーを講師として、経営戦略セミナーを開催。16年2月、中小企業支援センターのサブマネージャーを講師として、経営戦略セミナーを開催。16年3月、中小企業利用ガイドブックを全店に配布。15年度、相談事業を紹介。(実績2社) | ① 支援機能についての営業店への周知徹底、営業店での勉強会・セミナーの開催、定期的な情報交換会の開催、創業・経営革新を目指す中小企業者に対する専門家派遣事業の活用 |
| 2. 取引先企業に対する経営相談・支援機能の強化 | | | | | | |
| (1) 経営情報やビジネス・マッチング情報を提供する仕組みの整備 | ① 「とくぎんサクセスクラブ」の提供サービスの充実と新規会員獲得 ② 徳島ビジネスチャレンジメッセを利用したマッチング機能の強化 ③ 当行独自のビジネス・マッチング情報を提供できる仕組みの構築・活用 ④ 取引先企業のソフト情報に基づく経営相談・支援体制の構築・活用 | ① 「とくぎんサクセスクラブ」の提供サービスの充実と新規会員獲得 ③ 当行独自のビジネス・マッチング情報を提供できる仕組みの構築・活用 ④ 取引先企業のソフト情報に基づく経営相談・支援体制の構築・活用 | ① 「とくぎんサクセスクラブ」の提供サービスの充実と新規会員獲得 ② 徳島ビジネスチャレンジメッセを利用したマッチング機能の強化 ③ 当行独自のビジネス・マッチング情報を提供できる仕組みの構築・活用 ④ 取引先企業のソフト情報に基づく経営相談・支援体制の構築・活用 | ① 15年6月、㈱ベンチャーリンクによるビジネスレポートを行内LANで取得可能とし、顧客にタイムリーに提供できる仕掛けを構築。15年9月～11月、3回シリーズで経営者育成プログラム『大志』を開催。(参加者20名)15年11月、提供サービスの周知と見直しを目的としたアンケートを実施。16年1月、サクセスクラブ新年互礼会を開催し、講師として福岡行政氏を招いて講演会と交流会を実施。(延べ1,400名が参加)16年1月、16年度開催予定セミナーとして、IT戦略セミナーおよび顧問税理士による税制改正&財務戦略セミナー等を企画。各種セミナーを定期的に開催。(15年度開催29回、延べ1,618名が参加。うちブロック別セミナーを7回開催、延べ605名が参加。)個別経営相談会を定期的に開催。(15年度開催41件、35社。うち2社がタナヘ経営とコンサルタント契約を締結。) ② 15年10月～11月、徳島ニュービジネス協議会と連携(出展企業募集支援等)し、徳島ビジネスチャレンジメッセを開催。 ③ 16年3月、当行本支店間で展開するビジネス・マッチングサービスのスキーム決定。(16年4月末を目処にサービスの取扱開始予定。) ④ 15年11月、営業支援システムによる企業情報入力システム稼働。(16年4月、ソフト情報の活用について全店研修開催予定。) | ① 15年10月～11月、3回シリーズで経営者育成プログラム『大志』を開催。(参加者20名)15年11月、提供サービスの周知と見直しを目的としたアンケートを実施。16年1月、サクセスクラブ新年互礼会を開催し、講師として福岡行政氏を招いて講演会と交流会を実施。(延べ1,400名が参加)16年1月、16年度開催予定セミナーとして、IT戦略セミナーおよび顧問税理士による税制改正&財務戦略セミナー等を企画。各種セミナーを定期的に開催。(15年度開催11回、延べ554名が参加。うちブロック別セミナーを1回開催、55名が参加。)個別経営相談会を定期的に開催。(15年度開催25件、20社。うち2社がタナヘ経営とコンサルタント契約を締結。) ② 15年10月～11月、徳島ニュービジネス協議会と連携(出展企業募集支援等)し、徳島ビジネスチャレンジメッセを開催。 ③ 16年3月、当行本支店間で展開するビジネス・マッチングサービスのスキーム決定。(16年4月末を目処にサービスの取扱開始予定。) ④ 15年11月、営業支援システムによる企業情報入力システム稼働。(16年4月、ソフト情報の活用について全店研修開催予定。) | ① ㈱ベンチャーリンクによるビジネスレポートの積極的な活用、各種セミナーの内容の充実と開催、ブロック別セミナー等異業種交流会の開催、㈱ベンチャーリンク・タナヘ経営による個別経営相談の定期開催による中小企業育成及び再生、経営者育成プログラム『大志』による2世経営者の育成、㈱ベンチャーリンク、㈱タナヘ経営のマッチングサービスの利用促進 |
| (3) 要注意先債権等の健全債権化及び不良債権の新規発生防止のための体制整備強化並びに実績公表 | (別紙1-2、1-3及び1-4参照) | | | | | |

| 項目 | 具体的な取組み | スケジュール | | 進捗状況 | | 備考(計画の詳細) |
|--------------------------------|---|---|--|--|--|---|
| | | 15年度 | 16年度 | 15年度 | 15年10月～16年3月 | |
| (4) 中小企業支援スキルの向上を目的とした研修の実施 | ① 外部派遣研修の活用 ② 集合研修の一層の充実 ③ 通信教育の受講促進 | ① 第二地銀協「要注意先債権等のランクアップ研修」の受講、外部セミナーの派遣 ② ブロック別「ランクアップ研修」の実施、集合研修の実施 ③ 通信教育の受講促進 | ① 第二地銀協「要注意先債権等のランクアップ研修」の受講、外部セミナーの派遣 ② 集合研修の実施 ③ 通信教育の受講促進 | ① 15年8月、審査部1名が第二地銀協「要注意先債権等のランクアップ研修(上級者向け)」を受講。15年11月、審査部1名が第二地銀協「要注意先債権等のランクアップ研修(上級者向け)」を受講。15年11月、支店長4名・次席者1名が第二地銀協「要注意先債権等のランクアップ研修(中級者向け)」を受講。16年3月、審査部1名が第二地銀協「要注意先債権等のランクアップ研修(上級者向け)」を受講。 ② 15年11月、支店長53名を対象として、「ランクアップ研修」を実施。16年1月、法人渉外担当者36名・一般渉外担当者6名を対象として、「ランクアップ研修」を実施。16年2月、支店長19名・営業店役席者49名・法人渉外担当者37名・一般渉外担当者178名を対象として、ブロック別「ランクアップ研修」を実施。 ③ 15年10月より、一般渉外担当者196名が「中小企業経営支援アドバイザーコース」を受講。 | ① 15年11月、審査部1名が第二地銀協「要注意先債権等のランクアップ研修(上級者向け)」を受講。15年11月、支店長4名・次席者1名が第二地銀協「要注意先債権等のランクアップ研修(中級者向け)」を受講。16年3月、審査部1名が第二地銀協「要注意先債権等のランクアップ研修(上級者向け)」を受講。 ② 15年11月、支店長53名を対象として、「ランクアップ研修」を実施。16年1月、法人渉外担当者36名・一般渉外担当者6名を対象として、「ランクアップ研修」を実施。16年2月、支店長19名・営業店役席者49名・法人渉外担当者37名・一般渉外担当者178名を対象として、ブロック別「ランクアップ研修」を実施。 ③ 15年10月より、一般渉外担当者196名が「中小企業経営支援アドバイザーコース」を受講。 | ① 第二地銀協「要注意先債権等のランクアップ研修」の受講(上級者向け:4名、中級者向け:20名) ② ブロック別「ランクアップ研修」の実施(対象:支店長・役席70名程度、法人渉外担当者50名程度、一般渉外担当者200名程度、講師:第二地銀協研修受講者)、集合研修の実施(対象:支店長・役席70名程度、法人渉外担当者50名程度、法人渉外候補者20名程度) ③ 通信教育の受講促進(対象:法人渉外担当者50名程度、一般渉外担当者200名程度) |
| (5) 「地域金融人材育成システム開発プログラム」等への協力 | ① 「とくぎんサクセスクラブ」の提供サービスの充実 ② 営業店行員による個別指導強化 | ① 「とくぎんサクセスクラブ」の提供サービスの充実 ② 営業店行員による個別指導強化 | ① 「とくぎんサクセスクラブ」の提供サービスの充実 ② 営業店行員による個別指導強化 | ① 15年6月、顧問税理士による税務セミナーを地区別に3回開催。(延べ111名が参加。)15年9月～11月、経営者育成プログラム『大志』を3回シリーズで開催。(20名が参加。)16年1月、16年度開催予定セミナーとして、IT戦略セミナーおよび顧問税理士による税制改正&財務戦略セミナー等を企画。15年度、経営戦略セミナーを7回開催(延べ219名が参加)、ブロック別セミナーを7回開催(延べ605名が参加)、高知地区講演会を1回開催(110名が参加)、社員セミナーを3回開催(延べ95名が参加)、いき生きセミナー(社長夫人を主に対象)を4回開催(延べ315名が参加)、パソコンセミナーを4回開催(延べ163名が参加)。個別経営相談会を定期的に開催。(15年度開催41件、35社)。 ② 15年10月以降、定期的に階層別集合研修を開催。15年10月以降、通信教育等による営業店行員教育を実施。 | ① 15年10月～11月、経営者育成プログラム『大志』を3回シリーズで開催。(20名が参加。)16年1月、16年度開催予定セミナーとして、IT戦略セミナーおよび顧問税理士による税制改正&財務戦略セミナー等を企画。15年下期、経営戦略セミナーを3回開催(延べ94名が参加)、ブロック別セミナーを1回開催(55名が参加)、高知地区講演会を1回開催(110名が参加)、社員セミナーを2回開催(延べ69名が参加)、いき生きセミナー(社長夫人を主に対象)を2回開催(延べ142名が参加)、パソコンセミナーを2回開催(延べ84名が参加)。個別経営相談会を定期的に開催。(15年下期開催25件、20社)。 ② 15年10月以降、定期的に階層別集合研修を開催。15年10月以降、通信教育等による営業店行員教育を実施。 | ① 当行の行員及び外部講師による税務等セミナー、資金繰等セミナーの開催、経営者育成プログラム『大志』による2世経営者の育成、外部コンサルタント(㈱ナベ経営等)による個別指導 |

| 項目 | 具体的な取組み | スケジュール | | 進捗状況 | | 備考(計画の詳細) |
|--|---|--|---|---|---|--|
| | | 15年度 | 16年度 | 15年度 | 15年10月～16年3月 | |
| 3. 早期事業再生に向けた積極的取組み | | | | | | |
| (1) 中小企業の過剰債務構造の解消・再生の取組み。「早期事業再生ガイドライン」の趣旨を踏まえた事業再生への早期着手 | ① 本部専担部署の機能強化 ② 迅速な再生に向けた「私的整理ガイドライン」及び「フリハッケー型事業再生」の活用の方の検討 | ① 本部専担部署の機能強化 ② 対象企業の選定、個別再生スキームの検討、専担部署の主導による活動の実施 | ② 対象企業の選定、個別再生スキームの検討、専担部署の主導による活動の実施 | ① 15年7月、第二地銀協「企業再生支援者養成研修(上級者向け)」に審査部より1名参加。15年8月、中小企業診断士有資格者を1名増員。15年8月、第二地銀協「要注意先債権等のランクアップ研修(上級者向け)」に審査部より1名参加。15年10月、第二地銀協「企業再生支援者養成研修(上級者向け)」に審査部より1名参加。15年11月、第二地銀協「要注意先債権等のランクアップ研修(上級者向け)」に審査部より1名参加。16年3月、第二地銀協「要注意先債権等のランクアップ研修(上級者向け)」に審査部より1名参加。 ② 15年4月、観光ホテルの再生を目的として、ホテル事業を継続する新会社に対する金融支援を実施。15年12月、当行主導ではないが非メイン行として、「私的整理ガイドライン」に基づく債権放棄、DESの協力要請があり、15年3月、常務会で協議後、取締役会にて債権放棄、DES実施を決定。16年3月現在、取引先2社の再生案件について検討中。(うち1社は、行内事前協議決裁済み。) | ① 15年10月、第二地銀協「企業再生支援者養成研修(上級者向け)」に審査部より1名参加。15年11月、第二地銀協「要注意先債権等のランクアップ研修(上級者向け)」に審査部より1名参加。16年3月、第二地銀協「要注意先債権等のランクアップ研修(上級者向け)」に審査部より1名参加。 ② 15年4月、観光ホテルの再生を目的として、ホテル事業を継続する新会社に対する金融支援を実施。15年12月、当行主導ではないが非メイン行として、「私的整理ガイドライン」に基づく債権放棄、DESの協力要請があり、15年3月、常務会で協議後、取締役会にて債権放棄、DES実施を決定。16年3月現在、取引先2社の再生案件について検討中。(うち1社は、行内事前協議決裁済み。) | ① 人員の1名増員、外部派遣研修への参加等による再生可能な事業とそうでないものを見極める能力の向上 |
| (2) 地域の中小企業を対象とした企業再生ファンドの組成の取組み | ① 成功事例の収集と活用方法の検討 ② 政府系金融機関、地方公共団体との連携 | ① 成功事例の収集と活用方法の検討 ② 政府系金融機関、地方公共団体との連携 | ① 成功事例の収集と活用方法の検討 ② 政府系金融機関、地方公共団体との連携 | ① 15年12月、日本政策投資銀行主催の勉強会に参加し、他府県の企業再生ファンドの成功事例を収集。16年3月、オリックス株と企業再生ファンドに関する情報交換を実施。 ② 15年7月以降、中小企業金融公庫、商工組合中央金庫及び徳島県より「企業再生ファンド」の組成に対する取組状況について情報収集。15年12月、日本政策投資銀行主催の勉強会に参加。16年1月、審査部・法人営業部が中小企業総合事業団再生ファンド支援策説明会に参加。16年3月現在、観光スポットとして建設されたレジャー施設の再開発を目的として、日本政策投資銀行等との協調支援を検討中。 | ① 15年12月、日本政策投資銀行主催の勉強会に参加し、他府県の企業再生ファンドの成功事例を収集。16年3月、オリックス株と企業再生ファンドに関する情報交換を実施。 ② 15年12月、日本政策投資銀行主催の勉強会に参加。16年1月、審査部・法人営業部が中小企業総合事業団再生ファンド支援策説明会に参加。16年3月現在、観光スポットとして建設されたレジャー施設の再開発を目的として、日本政策投資銀行等との協調支援を検討中。 | ② 地域の中小企業を対象とした企業再生ファンドの組成検討、中小企業金融公庫への事業再生支援貸付・企業再建貸付の紹介 |
| (3) デット・エクイティ・スワップ、DIPファイナンス等の活用 | ① DESの活用に向けたノウハウの蓄積 ② DIPファイナンス等の活用 | ① DESの活用に向けたノウハウの蓄積 ② DIPファイナンス等の活用 | ① DESの活用に向けたノウハウの蓄積 ② DIPファイナンス等の活用 | ① 当行主導でDESを活用した先は発生していないが、15年12月、非メイン行として「私的整理ガイドライン」に基づき協力要請を受けた先が1件発生し、16年3月、常務会で協議後、取締役会にて債権放棄、DES実施を決定。 ② 15年7月以降、融資ノウハウを習得のため、外部研修に参加。15年10月・11月、中小企業金融公庫、商工組合中央金庫とDIPファイナンスについての情報交換を実施。15年12月、再生計画認可決定が下りた建設業者に対し、地域経済活性化・雇用確保の観点から再生支援を決定し、商業手形担保のDIPファイナンスによる金融支援を稟議承認。 | ① 当行主導でDESを活用した先は発生していないが、15年12月、非メイン行として「私的整理ガイドライン」に基づき協力要請を受けた先が1件発生し、16年3月、常務会で協議後、取締役会にて債権放棄、DES実施を決定。 ② 15年10月・11月、中小企業金融公庫、商工組合中央金庫とDIPファイナンスについての情報交換を実施。15年12月、再生計画認可決定が下りた建設業者に対し、地域経済活性化・雇用確保の観点から再生支援を決定し、商業手形担保のDIPファイナンスによる金融支援を稟議承認。15年下期も継続して、融資ノウハウを習得のため、外部研修に参加。 | ① 先行等との連携によるノウハウの蓄積 ② 融資判断のポイントの検討、政府系金融機関(中小企業金融公庫、商工組合中央金庫)のDIPファイナンスの活用、保証協会付事業再生保証制度の活用、お掛債権担保融資(商業手形含む)の活用 |

| 項目 | 具体的な取組み | スケジュール | | 進捗状況 | | 備考（計画の詳細） |
|--|---|---|---|---|--|---|
| | | 15年度 | 16年度 | 15年度 | 15年10月～16年3月 | |
| (4)「中小企業再生型信託スキーム」等、RCC信託機能の活用 | ① RCC信託機能の活用 | ① RCC信託機能の活用 | ① RCC信託機能の活用 | ① 15年7月、RCC担当者を招き、勉強会を実施。15年7月以降、RCC信託スキームを活用した再生ノウハウを検討。RCC信託スキームを活用できる企業は、現状見当たらず、個別案件の選定まで至っていない。 | ① 15年下期も継続して、RCC信託スキームを活用した再生ノウハウを検討。RCC信託スキームを活用できる企業は、現状見当たらず、個別案件の選定まで至っていない。 | ① 信託スキームに関する担当者のレベリング、対象となる個別案件の選定、過剰債務に陥っている取引先について事業再生スキームの検討、RCC個別相談会への参加、対象先発生の都度RCCへ個別相談の実施とスキーム活用の検討 |
| (5) 産業再生機構の活用 | ① 対象となる規模の企業について再生着手の必要が出てきた場合、持込案件検討 ② 非メイン行としての対応策検討 | ① 必要の都度、持込案件の検討 | ① 必要の都度、持込案件の検討 | ① 当行主導により産業再生機構に持ち込みする具体的な事例は発生していない。 ② 16年1月、非メイン行として持ち込まれた案件が1件発生し、16年3月、常務会で協議後、取締役会にて債権売却を決定。 | ① 当行主導により産業再生機構に持ち込みする具体的な事例は発生していない。 ② 16年1月、非メイン行として持ち込まれた案件が1件発生し、16年3月、常務会で協議後、取締役会にて債権売却を決定。 | |
| (6) 中小企業再生支援協議会への協力とその機能の活用 | ① 中小企業再生支援協議会との連携強化 | ① 中小企業再生支援協議会との連携強化 | ① 中小企業再生支援協議会との連携強化 | ① 15年6月、頭取が協議会委員に就任。15年7月、OB1名を窓口専門家として派遣。15年8月以降、持込案件について協議会と相談・協議を実施 | ① 15年下期も継続して、持込案件について協議会と相談・協議を実施 | ① 当行代表者の協議会委員への就任、窓口専門家の派遣（当行OB1名）、協議会からの協力要請に対する経済合理性を判断した上での最大限の協力、当行主導による再生計画策定の段階で当行一行の支援では限界がある先に対する協議会活用の検討 |
| (7) 企業再生支援に関する人材（ターンアラウンド・スペシャリスト）の育成を目的とした研修の実施 | ① 外部派遣研修の活用 ② 集合研修の実施 ③ 通信教育の受講促進 | ① 第二地銀協「企業再生支援者養成研修」の受講、外部派遣研修の受講 ② 集合研修の実施 ③ 通信教育の受講促進 | ① 第二地銀協「企業再生支援者養成研修」の受講、外部派遣研修の受講 ② 集合研修の実施 ③ 通信教育の受講促進 | ① 15年7月、審査部1名が第二地銀協「企業再生支援者養成研修（上級者向け）」を受講。15年10月、審査部1名が第二地銀協「企業再生支援者養成研修（上級者向け）」を受講。 ② 15年11月、支店長53名を対象として、研修を実施。16年1月、法人渉外担当者36名・一般渉外担当者6名を対象として、研修を実施。 ③ 15年11月、支店長・副支店長71名が「企業再生支援者養成コース」を受講。 | ① 15年10月、審査部1名が第二地銀協「企業再生支援者養成研修（上級者向け）」を受講。 ② 15年11月、支店長53名を対象として、研修を実施。16年1月、法人渉外担当者36名・一般渉外担当者6名を対象として、研修を実施。 ③ 15年11月、支店長・副支店長71名が「企業再生支援者養成コース」を受講。 | ① 第二地銀協「企業再生支援者養成研修」の受講（上級者向け：3名） ② 集合研修の実施（対象：支店長50名程度、役席者25名程度、法人渉外・一般渉外担当者65名程度） ③ 通信教育の受講促進（対象：支店長・役席者70名程度、法人渉外担当者50名程度） |

| 項目 | 具体的な取組み | スケジュール | | 進捗状況 | | 備考(計画の詳細) |
|---------------------------------------|---|--|---|---|--|---|
| | | 15年度 | 16年度 | 15年度 | 15年10月～16年3月 | |
| 4. 新しい中小企業金融への取組みの強化 | | | | | | |
| (1) 担保・保証へ過度に依存しない融資の促進等。第三者保証の利用のあり方 | ① 外部信用リスクデータを活用したミドルリスク商品の開発・運用 ② 行内格付制度の精度向上とそのベースとなるスコアを有効活用したミドルリスク商品の開発・運用 | ① 外部信用リスクデータを活用したミドルリスク商品の開発・運用 ② 行内格付制度の精度向上とそのベースとなるスコアを有効活用したミドルリスク商品の開発 | ① 外部信用リスクデータを活用したミドルリスク商品の運用 ② 行内格付制度の精度向上とそのベースとなるスコアを有効活用したミドルリスク商品の運用 | ① 15年6月、CRDを導入。15年9月、CRDを活用したビジネスローン「快援隊Ⅱ」(保証協会付)の取扱開始。15年10月、CRDを活用した「愛媛県信用保証協会との支店長推薦保証」の取扱開始。15年11月、CRDを活用したビジネスローン「快援隊Ⅲ」(オリックス保証)の取扱開始。 ② 16年3月、CRDを基本とし行内格付制度を活用したプロパー・小口ビジネスローンの開発検討。 | ① 15年6月、CRDを導入。15年9月、CRDを活用したビジネスローン「快援隊Ⅱ」(保証協会付)の取扱開始。15年10月、CRDを活用した「愛媛県信用保証協会との支店長推薦保証」の取扱開始。15年11月、CRDを活用したビジネスローン「快援隊Ⅲ」(オリックス保証)の取扱開始。 ② 16年3月、CRDを基本とした行内格付制度を活用しプロパー・小口ビジネスローンの開発検討。 | ① 外部スコアリングモデル(CRD)の導入による保証協会等と連携したビジネスローンの開発・運用 ② 行内格付制度を活用したプロパー・ビジネスローンの開発・運用(原則第三者保証不要) |
| (3) 証券化等の取組み | ① 顧客の証券化ニーズの把握 ② 他の金融機関・証券会社・地公体等との連携、証券化手法の蓄積 | ① 顧客の証券化ニーズの把握 ② 他の金融機関・証券会社・地公体等との連携、証券化手法の蓄積 | ① 顧客の証券化ニーズの把握 ② 他の金融機関・証券会社・地公体等との連携、証券化手法の蓄積 | ② 15年7月以降、政府系金融機関、みずほ・新生等民間金融機関との情報交換により、証券化手法を検討。平成15年度私募債受託実績、保証協会付1件・70百万円、無担保1件・300百万円。15年10月、商工組合中央金庫とCLOについて情報交換。16年2月、政府系金融機関との業務協力協定締結とともに、CLOについて情報交換。 | ② 15年10月、商工組合中央金庫とCLOについて情報交換。16年2月、政府系金融機関との業務協力協定締結とともに、CLOについて情報交換。 | ① 顧客からの聞き取り等による証券化ニーズの集約と証券対資産の特定 ② 顧客ニーズに対する証券化の検討・推進、証券化手法の習得、私募事業債の流動化等の検討 |
| (4) 財務諸表の精度が相対的に高い中小企業に対する融資プログラムの整備 | ① 外部信用リスクデータを活用したミドルリスク商品の開発・運用 ② 行内格付制度の精度向上とそのベースとなるスコアを有効活用したミドルリスク商品の開発・運用 ③ 企業会計に携わる関係機関(TKC等)との連携強化 | ① 外部信用リスクデータを活用したミドルリスク商品の開発・運用 ② 行内格付制度の精度向上とそのベースとなるスコアを有効活用したミドルリスク商品の開発 ③ 企業会計に携わる関係機関(TKC等)との連携強化 | ① 外部信用リスクデータを活用したミドルリスク商品の運用 ② 行内格付制度の精度向上とそのベースとなるスコアを有効活用したミドルリスク商品の運用 ③ 企業会計に携わる関係機関(TKC等)との連携強化 | ① 15年6月、CRDを導入。15年9月、CRDを活用したビジネスローン「快援隊Ⅱ」(保証協会付)の取扱開始。15年10月、CRDを活用した「愛媛県信用保証協会との支店長推薦保証」の取扱開始。15年11月、CRDを活用したビジネスローン「快援隊Ⅲ」(オリックス保証)の取扱開始。 ② 16年3月、CRDを基本とし行内格付制度を活用したプロパー・小口ビジネスローンの開発検討。 ③ 15年9月、TKC全国会の四国支部・徳島県支部との情報交換会の実施。15年10月・12月・16年2月、TKC四国会徳島県支部例会に参加。16年3月、TKC四国会徳島県支部との第1回交流会を開催。 | ① 15年10月、CRDを活用した「愛媛県信用保証協会との支店長推薦保証」の取扱開始。15年11月、CRDを活用したビジネスローン「快援隊Ⅲ」(オリックス保証)の取扱開始。 ② 16年3月、CRDを基本とし行内格付制度を活用したプロパー・小口ビジネスローンの開発検討。 ③ 15年10月・12月・16年2月、TKC四国会徳島県支部例会に参加。16年3月、TKC四国会徳島県支部との第1回交流会を開催。 | ① 外部スコアリングモデル(CRD)の導入による保証協会等と連携したビジネスローンの開発・運用 ② 行内格付制度を活用したプロパー・ビジネスローンの開発・運用(原則第三者保証不要) ③ TKC等との提携による無担保融資商品の開発・運用 |
| (5) 信用リスクデータベースの整備・充実及びその活用 | ① 行内格付制度の精度向上 ② 行内格付制度の活用 | ① 行内格付制度の精度向上 ② 行内格付制度の活用 | ① 行内格付制度の精度向上 ② 行内格付制度の活用 | ① 15年6月、スコアリング対象財務指標の変更による改訂を実施。15年9月末格付で債務者区分との整合性は15%ポイント程度向上。15年12月、自らの格付別遷移データを蓄積・分析。15年12月、高格付先の倒産に対する要因分析完了。 | ① 15年12月、自らの格付別遷移データを蓄積・分析。15年12月、高格付先の倒産に対する要因分析完了。 | ① 行内格付制度の改訂、自らの格付別遷移の蓄積・分析、自行倒産確率の算出 ② ポートフォリオ管理の高度化の実施、自動審査・適正貸出金利の設定への活用 |

| 項目 | 具体的な取組み | スケジュール | | 進捗状況 | | 備考（計画の詳細） |
|---|--|--|---|---|--|---|
| | | 15年度 | 16年度 | 15年度 | 15年10月～16年3月 | |
| 5. 顧客への説明態勢の整備、相談・苦情処理機能の強化 | | | | | | |
| (1)銀行法等に義務付けられた、貸付契約、保証契約の内容等重要事項に関する債務者への説明態勢の整備 | ① 契約書等各種債権書類の内容・様式改訂 ② 各種債権書類の内容説明に関する規定化 ③ 行員の説明能力向上 | ① 契約書等各種債権書類の内容・様式改訂 ② 各種債権書類の内容説明に関する規定化 ③ 行員の説明能力向上 | ① 契約書等各種債権書類の内容・様式改訂 ② 各種債権書類の内容説明に関する規定化 ③ 行員の説明能力向上 | ① 16年3月、双務契約方式を前提とした新銀行取引約定書の改訂を完了。(16年4月より運用開始。)16年3月、説明態勢の強化を前提とした各種債権書類の改訂を実施。(16年4月より運用開始。)16年3月、月、自行貸付形態で要項説明が別途必要なものについて商品概要説明書を策定。 ② 15年11月より、事務がドラインを踏まえ、「与信契約締結にあたっての実務運用指針」を策定し、運用開始。15年11月、全店役席者を対象として、集合研修を実施。15年12月、全店支店長を対象として、集合研修を実施。16年3月、与信契約に関する説明態勢を規定化するため、事務のてびきの改訂を実施。16年3月、上記事務のてびき運用にあり、内勤役席者を対象として集合研修を実施。 | ① 16年3月、双務契約方式を前提とした新銀行取引約定書の改訂を完了。(16年4月より運用開始。)16年3月、説明態勢の強化を前提とした各種債権書類の改訂を実施。(16年4月より運用開始。)16年3月、自行貸付形態で要項説明が別途必要なものについて商品概要説明書を策定。 ② 15年11月より、事務がドラインを踏まえ、「与信契約締結にあたっての実務運用指針」を策定し、運用開始。15年11月、全店役席者を対象として、集合研修を実施。15年12月、全店支店長を対象として、集合研修を実施。16年3月、与信契約に関する説明態勢を規定化するため、事務のてびきの改訂を実施。16年3月、上記事務のてびき運用にあたり、内勤役席者を対象として集合研修を実施。 | ① 銀行取引約定書の契約締結方式・内容の改訂、各種債権書類等の様式改訂、手形貸付等に係る貸出要項が明確となる様式の新設検討 ② 契約締結時・条件変更時等における説明の規定化 ③ 集合研修の実施、現行債権書類による事務がドラインの主旨を踏まえた対応の実施 |
| (3)相談・苦情処理体制の強化 | ①「徳島県地域金融円滑化会議」への参加 ② 研修や各部施策への反映 ③ 営業店及び行員への指導強化 ④ 組織の強化 | ①「徳島県地域金融円滑化会議」への参加 ② 研修や各部施策への反映 ③ 営業店及び行員への指導強化 ④ 組織の強化 | ①「徳島県地域金融円滑化会議」への参加 ② 研修や各部施策への反映 ③ 営業店及び行員への指導強化 | ① 15年6月・9月、第1回・第2回徳島県地域金融円滑化会議へ参加。15年11月・16年2月、第3回・第4回徳島県地域金融円滑化会議へ参加。 ② 15年9月、顧客からの相談・苦情を踏まえ、個人ローンの商品説明、進捗管理の徹底について担当部へ提言。 ③ 15年5月・11月、ブロック別CS会議を実施し、各種実例を基に営業店を指導。各種実例の原因と再発防止策をを随時行内LANにより営業店に周知・徹底。 ④ 16年2月、みなさまの相談室人員を1名増員。(室長以下3名体制・うち兼務者2名) | ① 15年11月・16年2月、第3回・第4回徳島県地域金融円滑化会議へ参加。 ③ 15年11月、ブロック別CS会議を実施し、各種実例を基に営業店を指導。各種実例の原因と再発防止策をを随時行内LANにより営業店に周知・徹底。 ④ 16年2月、みなさまの相談室人員を1名増員。(室長以下3名体制・うち兼務者2名) | ① 当局・関係金融団体との連携による地域金融の活性化への取組み ② 各種実例を基に内部研修や各部施策への反映の提言 ③ 各種実例を基に定期的な会議の開催と臨店指導の実施による指導・啓発、行内LANを利用した各種実例の原因と再発防止策の周知・徹底 ④ みなさまの相談室人員の増員(室長以下3名体制とする・兼務) |
| 6. 進捗状況の公表 | ① 各施策の進捗状況の公表 | ① 各施策の進捗状況の公表 | ① 各施策の進捗状況の公表 | ① 15年11月、15年9月期中間決算発表時に15年度上期の進捗状況を公表。 | ① 15年11月、15年9月期中間決算発表時に15年度上期の進捗状況を公表。 | ① 公表時期：半期毎決算発表と同時に公表、公表方法：地元マスコミに対して情報開示するとともにホームページ上に掲載、公表内容：半期毎もしくは年度毎の各施策の進捗状況について要約した内容 |

| 項目 | 具体的な取組み | スケジュール | | 進捗状況 | | 備考(計画の詳細) |
|---|---|---|---|--|---|--|
| | | 15年度 | 16年度 | 15年度 | 15年10月～16年3月 | |
| Ⅱ. 各金融機関の健全性の確保、収益性の向上等に向けた取組み | | | | | | |
| 1. 資産査定、信用リスク管理の強化 | | | | | | |
| (1)①適切な自己査定及び償却・引当 | ① 信用格付と自己査定の債務者区分の整合性の向上 ② 自己査定能力の向上 ③ 貸倒引当金算定方法の一部改訂の検討・実施 | ① 信用格付と自己査定の債務者区分の整合性の向上 ② 自己査定能力の向上 ③ 貸倒引当金算定方法の一部改訂の検討・実施 | ① 信用格付と自己査定の債務者区分の整合性の向上 ② 自己査定能力の向上 | ① 15年7月、業務監査室による信用格付検証シート3,421枚の検証実施。16年1月、業務監査室による信用格付検証シート3,340枚の検証実施。 ② 15年5月～6月、臨店指導を22店舗実施。15年10月～16年3月、臨店指導を27店舗実施。 ③ 15年下期より、船舶貸渡業に対する貸倒引当金算定方法について、キャッシュフロー方式による算定を一部導入。 | ① 16年1月、業務監査室による信用格付検証シート3,340枚の検証実施。 ② 15年10月～16年3月、臨店指導を27店舗実施。 ③ 15年下期より、船舶貸渡業に対する貸倒引当金算定方法について、キャッシュフロー方式による算定を一部導入。 | ① 監査部門である業務監査室による信用格付検証シートの検証実施、自己査定帳票と信用格付帳票の統一化と定性要因の検証強化、信用格付と自己査定の新システム導入検討 ② 階層別の研修と臨店指導の実施 |
| (1)②担保評価方法の合理性、処分実績からみた評価精度に係る厳正な検証 | ① 自行評価の検証 | ① 自行評価の検証 | ① 自行評価の検証 | ① 15年10月、担保再評価の本部集中化実施。16年3月、自行評価額と処分価格の対比データについて、システム設計完了。16年3月、現在の不動産担保評価のリアルタイム化について、システム設計完了。16年3月、売却価格データのシステムによる蓄積化について、システム設計完了。16年3月、不動産価格変動に対するリスクシミュレーション機能について、システム設計完了。 | ① 15年10月、担保再評価の本部集中化実施。16年3月、自行評価額と処分価格の対比データについて、システム設計完了。16年3月、現在の不動産担保評価のリアルタイム化について、システム設計完了。16年3月、売却価格データのシステムによる蓄積化について、システム設計完了。16年3月、不動産価格変動に対するリスクシミュレーション機能について、システム設計完了。 | ① 自行評価における処分可能見込額と実際の処分価格を対比したデータの蓄積、不動産価格の下落に対応するため、不動産担保システムのリアルタイム化の導入検討、システムによる売却(含む競売)価格データの蓄積、担保評価者は地域特性・実態を考慮した上で画一的なシステム対応、不動産価格変動に対するリスクシミュレーション機能の設計 |
| 2. 収益管理態勢の整備と収益力の向上 | | | | | | |
| (2)信用リスクデータの蓄積、債務者区分と整合的な内部格付制度の構築、金利設定のための内部基準の整備等 | ① 行内格付制度の改訂 ② 信用リスクデータの蓄積による自行倒産確率の算出 ③ リスクテイクに見合う貸出金利ガイドラインの改訂及びポートフォリオ管理態勢の構築 | ① 行内格付制度の改訂 ② 信用リスクデータの蓄積による自行倒産確率の算出 ③ リスクテイクに見合う貸出金利ガイドラインの改訂及びポートフォリオ管理態勢の構築 | ① 行内格付制度の改訂 ② 信用リスクデータの蓄積による自行倒産確率の算出 ③ リスクテイクに見合う貸出金利ガイドラインの改訂及びポートフォリオ管理態勢の構築 | ① 15年6月、倒産との関連の強い財務諸表を組み入れて、行内格付制度改訂を実施。15年6月、定性要因項目の洗い替えを行い、行内格付制度改訂を実施。15年6月、格付検証シートを新設し、検証体制を強化。15年12月、中小企業の特徴(ビジネスモデル等)、外部評価等を考慮したスコアリング導入を検討。16年2月、定性情報の収集・評価力強化のため、信用格付制度の一部改訂を実施。 ② 15年12月、自行格付別遷移データの蓄積と倒産要因についての分析を実施。 | ① 15年12月、中小企業の特徴(ビジネスモデル等)、外部評価等を考慮したスコアリング導入を検討。16年2月、定性情報の収集・評価力強化のため、信用格付制度の一部改訂を実施。 ② 15年12月、自行格付別遷移データの蓄積と倒産要因についての分析を実施。 | ① 債務者区分の決定要因と含めた倒産との関連の強い財務諸表等の分析、定性要因項目とそのスコアリングの見直し検討、営業店・本部の検証・監査体制の強化 ② 自行格付別遷移の蓄積・分析、自行倒産確率の算出 ③ 格付別、業種別等収益状況の把握・分析、貸出金利ガイドラインの見直し検討・改訂、財務診断サービスの充実・格付開示等金利適正化のサポート体制の検討、適正金利対応状況の把握可能なシステムの導入、取引方針等も踏まえた金利適正化管理システムの構築 |
| 3. ガバナンスの強化 | | | | | | |
| (1) 株式会社公開銀行と同様の開示(タイムリーディスクロージャーを含む)のための体制整備等 | | | | | | |

| 項目 | 具体的な取組み | スケジュール | | 進捗状況 | | 備考（計画の詳細） |
|------------------|--|--|--|---|--|--|
| | | 15年度 | 16年度 | 15年度 | 15年10月～16年3月 | |
| 4. 地域貢献に関する情報開示等 | | | | | | |
| (1)地域貢献に関する情報開示 | <ul style="list-style-type: none"> ① ティスクロージャー誌の内容改善 ② ミニディスクロージャー誌の内容改善 ③ ホームページの内容改善 ④ 顧客・地方公共団体向け説明会の内容改善 ⑤ 地域貢献に関する組織的検討の実施 | <ul style="list-style-type: none"> ① ティスクロージャー誌の内容改善 ② ミニディスクロージャー誌の内容改善 ③ ホームページの内容改善 ④ 顧客・地方公共団体向け説明会の内容改善 | <ul style="list-style-type: none"> ① ティスクロージャー誌の内容改善 ② ミニディスクロージャー誌の内容改善 ③ ホームページの内容改善 ④ 顧客・地方公共団体向け説明会の内容改善 ⑤ 地域貢献に関する組織的検討の実施 | <ul style="list-style-type: none"> ① 15年7月、「地域貢献に関するディスクロージャーのあり方」を踏まえ、地域貢献に関する開示項目（地域への信用供与、地域振興への貢献、地域サービスの充実）を追加し、15年度ディスクロージャー誌を発行。 ② 15年11月、ホームページ「地域貢献活動」サイトの案内を掲載し、15年9月期ミニディスクロージャー誌を発行。 ③ 15年9月、ホームページ上に「地域貢献活動」のサイトを新設し、ディスクロージャー誌の地域貢献に関する内容を掲載。 ④ 15年7月、徳島県公金管理委員会において決算説明に加え、リレーションシップバンクの機能強化に向けての取組みに関する考え方を説明。15年8月、とくぎんサクセスクラブのブロック別セミナー（6ブロック）において、地域貢献活動の概要について説明。 | <ul style="list-style-type: none"> ② 15年11月、ホームページ「地域貢献活動」サイトの案内を掲載し、15年9月期ミニディスクロージャー誌を発行。 | <ul style="list-style-type: none"> ① 第二地方銀行協会公表の「地域貢献に関するディスクロージャーのあり方」を踏まえた地域貢献に関する開示項目の追加 ② 地域貢献に関する開示項目の追加 ③ 地域貢献に関するサイトを新設し、ディスクロージャー誌の地域貢献に関する内容の掲載 ④ 決算内容の説明に加え、地域貢献活動に関するPRの実施 ⑤ 行内に「社会貢献活動委員会」を設置し、地域貢献に関する目的・成果の明確化およびディスクロージャーの方法・内容の検討 |

（備考）個別項目の計画数・・・28（株式を公開している銀行は27）

3. その他関連の取組み

| 項目 | 具体的な取組み | 進捗状況 | |
|--------|---------|------|--------------|
| | | 15年度 | 15年10月～16年3月 |
| 該当事項なし | | | |

I 中小企業金融の再生に向けた取組み

2. 取引先企業に対する経営相談・支援機能の強化

(3) 要注意先債権等の健全債権化及び不良債権の新規発生防止のための体制整備強化並びに実績公表

| | | |
|--|------|--|
| 具体的な取組み | | <ul style="list-style-type: none"> ① 担当組織の機能強化 ② 再生活動に関するノウハウの蓄積 ③ 外部専門家との提携 ④ 不良債権新規発生防止 ⑤ 経営改善支援の取組み実績の公表 |
| スケジュール | 15年度 | <ul style="list-style-type: none"> ① 企業再生専担者の1名増員 ② 経営改善計画策定プログラムの導入と活用 ③ 外部専門家(複数社)との提携と活用 ④ 経営支援対象先企業の抽出 ⑤ 取組み実績の公表 |
| | 16年度 | <ul style="list-style-type: none"> ② 経営改善計画策定プログラムの活用 ③ 外部専門家の活用 ④ 経営支援対象先企業の抽出、洗い替え ⑤ 取組み実績の公表 |
| 備考(計画の詳細) | | <ul style="list-style-type: none"> ① 企業再生専担者を1名(中小企業診断士有資格者)増員による体制強化 ② 経営改善計画策定プログラム導入による経営改善計画書作成業務の効率化、標準化 ③ 再生専門家コンサルタント(地元)との業務提携、中小企業再生支援協議会に配置されている支援部門の窓口専門家の活用検討 ④ 行内格付遷移のモニタリング強化による業況悪化先の早期抽出、経営改善への着手、経営改善を必要とする企業の抽出基準検討 ⑤ 15年9月期より、半期毎に取組み実績(半期、通期実績)の公表 |
| 進捗状況 | | |
| (1) 経営改善支援に関する体制整備の状況 (経営改善支援の担当部署を含む) 15年4月～16年3月 | | <ul style="list-style-type: none"> ① 15年8月、中小企業診断士有資格者を1名増員 ② 15年9月、CRD運営協議会「中小企業再生サポートシステム」の導入。 ③ 14年4月以降、㈱ﾀﾞﾍﾞ経営との業務提携を活用した個別経営相談会の実施、経営サポート対象企業の実態調査、経営者とのヒアリングによる経営改善計画書の策定、改善策の実施状況のサポート実施。15年6月以降、中小企業再生支援協議会と連携強化し、同協議会の専門家を活用したサポート対象企業の経営改善計画を策定。15年11月、中央青山PWCコンサルティング㈱を活用し、サポート対象企業の実態調査、経営改善計画書の策定実施。 ④ 13年10月以降、「経営サポートチーム」による経営改善支援活動の実施。15年11月、経営支援先として150社追加。 ⑤ 15年11月、15年9月期決算発表時、15年度上期の取組み実績を公表。 |
| | | <ul style="list-style-type: none"> ③ 15年11月、中央青山PWCコンサルティング㈱を活用し、サポート対象企業の実態調査、経営改善計画書の策定実施。15年下期も継続して、㈱ﾀﾞﾍﾞ経営との業務提携を活用した個別経営相談会の実施、経営サポート対象企業の実態調査、経営者とのヒアリングによる経営改善計画書の策定、改善策の実施状況のサポート実施。15年下期も継続して、中小企業再生支援協議会と連携強化し、同協議会の専門家を活用したサポート対象企業の経営改善計画を策定。 ④ 15年11月、経営支援先として150社追加。15年下期も継続して、「経営サポートチーム」による経営改善支援活動の実施。 ⑤ 15年11月、15年9月期決算発表時、15年度上期の取組み実績を公表。 |
| 15年10月～16年3月 | | |

| | |
|---|---|
| <p>(2) 経営改善支援の取組み状況 (注) 15年4月～16年3月</p> | <p>①取組方針 業況不振に陥っている取引先に対する支援活動を強化することで、取引先の業況の改善を図り、地域経済を活性化させるとともに、当行の取引基盤の強化を図る。</p> <p>②具体的な活動方法 「経営サポートチーム」が対象企業を訪問、経営者の同意、理解を得た上で、経営改善の手法の助言を行うとともに、必要に応じて経営改善計画書策定の指導並びにモニタリングによる実施状況の確認を行っている。また、15年11月より、営業店主導でサポート活動を行っていく先を追加し、全店規模に活動を拡大している。</p> <p>③経営支援を実施したことによる改善 経営者が危機感を持って、意欲的に経営改善に取り組むようになり、業況の悪化に歯止めがかかりつつある。</p> <p>④経営改善支援を行っていく上での課題 企業実態について、経営者と銀行が現状認識を共有化し、改善に向けたコンセンサスを得ること、及びデフレ不況下、多くの分野で市場規模が縮小傾向にあり、販売(売上)が計画通りに進まないことが課題である。</p> |
| | <p>15年10月～16年3月</p> <p>①取組方針 業況不振に陥っている取引先に対する支援活動を強化することで、取引先の業況の改善を図り、地域経済を活性化させるとともに、当行の取引基盤の強化を図る。</p> <p>②具体的な活動方法 「経営サポートチーム」が対象企業を訪問、経営者の同意、理解を得た上で、経営改善の手法の助言を行うとともに、必要に応じて経営改善計画書策定の指導並びにモニタリングによる実施状況の確認を行っている。また、15年11月より、営業店主導でサポート活動を行っていく先を追加し、全店規模に活動を拡大している。</p> <p>③経営支援を実施したことによる改善 経営者が危機感を持って、意欲的に経営改善に取り組むようになり、業況の悪化に歯止めがかかりつつある。</p> <p>④経営改善支援を行っていく上での課題 企業実態について、経営者と銀行が現状認識を共有化し、改善に向けたコンセンサスを得ること、及びデフレ不況下、多くの分野で市場規模が縮小傾向にあり、販売(売上)が計画通りに進まないことが課題である。</p> |

(注) 下記の項目を含む

経営改善支援について、どのような取組み方針を策定しているか。

- ・同方針に従い、具体的にどのような活動を行ったか。
- ・こうした取組みにより支援先にどのような改善がみられたか。
- ・こうした取組みを進め成果を上げていくための課題は何か(借手の中小企業サイドの課題を含む)

経営改善支援の取組み実績(地域銀行用)

銀行名 徳島銀行

【15年度(15年4月～16年3月)】

(単位:先数)

| | 期初債務者数 | うち 経営改善支援取組み先 | | | |
|------------------|-----------|------------------|-------------------------------------|--|----|
| | | α | α のうち期末に債務者区分が上昇した先数 β | α のうち期末に債務者区分が変化しなかった先 γ | |
| 正常先 | 6,804 | 68 | | 20 | |
| 要 注 意 先 | うちその他要注意先 | 1,633 | 147 | 38 | 95 |
| | うち要管理先 | 119 | 13 | 7 | 5 |
| 破綻懸念先 | 219 | 5 | 3 | 2 | |
| 実質破綻先 | 117 | 1 | 0 | 1 | |
| 破綻先 | 73 | 2 | 2 | 0 | |
| 合 計 | 8,965 | 236 | 50 | 123 | |

注) ・期初債務者数及び債務者区分は15年4月当初時点で整理

・債務者数、経営改善支援取組み先は、取引先企業(個人事業主を含む。)であり、個人ローン、住宅ローンのみの先を含まない。

・ β には、当期末の債務者区分が期初より上昇した先数を記載。

なお、経営改善支援取組み先で期中に完済した債務者は α に含めるものの β に含めない。

・期初の債務者区分が「うち要管理先」であった先が期末に債務者区分が「うちその他要注意先」に上昇した場合は β に含める。

・期初に存在した債務者で期中に新たに「経営改善支援取組み先」に選定した債務者については(仮に選定時の債務者区分が期初の債務者区分と異なっていたとしても)期初の債務者区分に従って整理すること。

・期中に新たに取引を開始した取引先については本表に含めない。

・ γ には、期末の債務者区分が期初と変化しなかった先数を記載。

・みなし正常先については正常先の債務者数に計上のこと。

経営改善支援の取組み実績(地域銀行用)

銀行名 徳島銀行

【15年度下期(15年10月～16年3月)】

(単位:先数)

| | 期初債務者数 | うち | | | |
|-------|-----------|---------------------|-------------------------------------|--|-----|
| | | 経営改善支援取組み先 α | α のうち期末に債務者区分が上昇した先数 β | α のうち期末に債務者区分が変化しなかった先 γ | |
| 正常先 | 6,397 | 14 | | 10 | |
| 要注意先 | うちその他要注意先 | 1,744 | 194 | 48 | 139 |
| | うち要管理先 | 122 | 19 | 8 | 10 |
| 破綻懸念先 | 236 | 5 | 2 | 2 | |
| 実質破綻先 | 119 | 2 | 0 | 1 | |
| 破綻先 | 72 | 2 | 2 | 0 | |
| 合計 | 8,690 | 236 | 60 | 162 | |

- 注) ・期初債務者数及び債務者区分は15年10月当初時点で整理
 ・債務者数、経営改善支援取組み先は、取引先企業(個人事業主を含む。)であり、個人ローン、住宅ローンのみの先を含まない。
 ・ β には、当期末の債務者区分が期初より上昇した先数を記載。
 なお、経営改善支援取組み先で中に完済した債務者は α に含めるものの β に含めない。
 ・期初の債務者区分が「うち要管理先」であった先が期末に債務者区分が「うちその他要注意先」に上昇した場合は β に含める。
 ・期初に存在した債務者で中に新たに「経営改善支援取組み先」に選定した債務者については(仮に選定時の債務者区分が期初の債務者区分と異なっていたとしても)期初の債務者区分に従って整理すること。
 ・期中に新たに取引を開始した取引先については本表に含めない。
 ・ γ には、期末の債務者区分が期初と変化しなかった先数を記載。
 ・みなし正常先については正常先の債務者数に計上のこと。